PRESUPUESTO 2017 CENTRO PRESUPUESTARIO: 801

SOCIEDAD: MERCAMADRID, S.A.

MEMORIA DEL PRESUPUESTO PARA 2017

SECCIÓN: 027

a) Actividades desarrolladas en 2016

a.1) Inversiones 2016

Mercamadrid, S.A., fiel a sus compromisos adquiridos, continúa cumpliendo con su programa de actuaciones para la mejora y modernización de las instalaciones de los diferentes sectores establecidos en la Unidad Alimentaria.

Entre las <u>principales acciones</u> que se han ejecutado durante el primer semestre de 2016 y se están desarrollando podemos destacar:

- Fabricación y suministros de 135 ud. de cestillo para su colocación en los pozos de registro de la red de saneamiento interior de "escamas" del Mercado Central de Pescados de la Unidad Alimentaria Mercamadrid
- Contratación de la instalación de un zócalo perimetral en los muelles del Mercado Central de Pescados en la Unidad Alimentaria Mercamadrid
- Asistencia Técnica la Dirección Técnica y de Suministros de Mercamadrid, S.A relativa a trabajos diversos de arquitectura (en tres lotes)
- Obras de conservación y mantenimiento para la renovación de pavimentos interiores de pasillos (longitudinal y transversal) de las Naves del Mercado
 Central de Frutas y Verduras de la Unidad Alimentaria MERCAMADRID
- Obras de Conservación y Mantenimiento para la renovación del drenaje y pavimentación de los bajo muelles del Mercado Central de Frutas y Hortalizas de la Unidad Alimentaria Mercamadrid
- Obras de conservación y mantenimiento para la renovación de asfaltado del viario de la Unidad Alimentaria Mercamadrid (campaña 2016) y aparcamientos de la Nave de Polivalencia.

Además para el resto del ejercicio se espera desarrollar una serie de proyectos que tendrá su desarrollo durante la segunda mitad del 2016 como son:

- Acondicionamiento del peaje a través del acceso de la M602
- Proyecto y dirección de obra para la rehabilitación de la cubierta y posterior climatización en el Mercado Central de Pescados
- o Proyecto y dirección facultativa de la obra en la nave de Polivalencia
- Proyecto Mercamadrid Digital

Mercamadrid cumpliendo con los <u>objetivos</u> que ya quedaron definidos en la Memoria del Presupuesto para 2016, está avanzando principalmente en:

Puesta en marcha del Centro de Formación

Mercamadrid incluye, como objetivo prioritario, dentro de su política empresarial, el compromiso de la Formación, con la finalidad de mantener la empleabilidad de la población ocupada y la mejora de su cualificación profesional para asegurar la capacitación, mejorando, en consecuencia, la competitividad de las empresas.

Dicho compromiso se materializa en un Centro de Formación, puesto en funcionamiento el pasado mes de junio, con vocación de servicio público para cubrir el déficit de personal cualificado, que existe especialmente en los oficios de elaboración y comercialización de productos frescos, y contribuir así a la creación de empleo estable y de calidad. Además de este objetivo, el Centro de Formación de Mercamadrid tiene previsto también ofrecer Planes de Formación Continua a las empresas para asegurar la continuidad de un capital humano cualificado, así como formación en la gestión de pymes del sector, impulsando el emprendimiento y el autoempleo, así como la mejora de la productividad de las empresas.

Se persigue desarrollar una completa oferta formativa, en todas aquellas materias y contenidos que puedan contribuir al desarrollo y mejora de la gestión y competitividad del sector, todo ello bajo la seña de identidad de la Unidad Alimentaria de Mercamadrid.

> Diseño de la Política de Responsabilidad Social Corporativa de Mercamadrid

Dentro del ejercicio 2016-2017 Mercamadrid está desarrollando nuevas líneas de actuación dentro de su política de RSC, como el programa de Visitas "Conoce Mercamadrid", con ello pretende dar a conocer el funcionamiento de la cadena alimentaria así como descubrir la labor de los profesionales que la integran, a través de diferentes visitas formativas a la Unidad Alimentaria de Mercamadrid:

- Orientadas a Sociedad: "Conoce mercamadrid": Visitas gratuitas orientadas a la ciudadanía para dar a conocer Mercamadrid, su funcionamiento, su amplia oferta y el buen hacer de sus profesionales.
- Orientadas a Colegios: "Aprende a comer sano, come natural": Visitas planteadas como actividad extraescolar dirigidas a la población escolar de 8 a 12 años, con contenidos educativos para reforzar los conceptos de alimentación sana, pirámide de los alimentos, productos frescos y naturales de los 3 sectores. Esta actividad está incluida dentro del programa municipal de Actividades Educativas del Ayuntamiento de Madrid, "Madrid: un Libro Abierto"

Orientadas a Profesionales: "Ven a comprar a Mercamadrid".
 Enfocada a atraer, orientar y asesorar a profesionales nuevos compradores, sobre el funcionamiento y servicios que ofrece Mercamadrid.

También se han firmado Convenios de Colaboración con distintas Universidades y Escuelas de Negocios cuyo objetivo es la difusión del producto y la profesionalidad del sector, además de cooperar con Escuelas de Cocina, Banco de Alimentos y distintas ONG's.

- Encuentros empresariales: Desayunos de trabajo en los que se abordan temas de interés para los empresarios de la Unidad alimentaria, invitando para ello a ponentes relevantes y especialistas en cada uno de los temas. El primero de ellos celebrado en Junio ha tratado el tema de "Los retos de la Empresa Familiar"
- Operación caja: El pasado día 10 de junio se celebró una gran recogida de frutas y hortalizas frescas a favor del Banco de Alimentos bajo el nombre de "Operación Caja" en la que se recogieron 19,000 kg.
- Mercamadrid por la innovación: Se trata de impulsar junto a los empresarios de los Mercados la celebración de Jornadas Técnicas en las que presentar las últimas innovaciones que se introduciendo tanto en productos como en servicios y procesos. La primera de estas jornadas tuvo lugar el pasado día 15 de Junio en la que se presentó "Sandia Fashion: aportando valor a través del etiquetado"
- Oficina de atención al cliente: con la clara vocación de orientación al cliente se ha generado un nuevo espacio de atención al usuario con el fin de facilitar los servicios ya atendidos con anterioridad (acreditaciones, bonos y abonos), así como nuevos servicios.

En definitiva y de acuerdo con lo expuesto, para el cierre del ejercicio 2016 se presume una cifra de inversión comprometida total de **7,7 millones de euros**.

a.2) Previsión gastos e ingresos 2016 y explicación desviaciones

El resultado **Estimado del ejercicio 2016** presenta un aumento del 32,24% comparado con la cifra reflejada en el **Presupuesto 2016** y siendo un 33,86% mayor comparado con la cifra del 2015 (esta explicación se dará en el siguiente apartado a.3). Siendo un **Beneficio antes de impuestos (BAI)** de 11,06 millones de euros para el Estimado 2016 frente a la cifra de 8,36 millones de euros presupuestados.

Por el lado de los ingresos, pese a la caída de la "cifra de negocios" en un 2,09%, debido a la aplicación del IPC negativo (correspondiente a nov2014-nov2015 que se estableció en -0.3%) en 2016, la cifra de "Otros Ingresos de Explotación" se ha elevado hasta un 298,75% respecto al Presupuesto 2016 debido principalmente a los ingresos procedentes de los Derechos de Entrada/Traspaso.

Por el lado de los gastos, "Otros gastos de explotación" también disminuyen, estimándose un 16,44% inferior a la cifra presupuestada, que, si bien se debe a la contención de los gastos corrientes y el ahorro gracias a las nuevas contratas de seguridad y limpieza, en su mayor parte se debe a una mejora en la gestión de impagados, traducido en una disminución de la cifra neta de Variación de las Provisiones de Tráfico, por un lado con un descenso en la dotación de morosos y por otro un exceso de provisiones (cantidades de deuda recuperada).

En relación al gasto por amortizaciones, este aumenta 11,84% por una presupuestación menos restrictiva de la Ampliación de Mercamadrid (no se había diseñado el modelo de activación definitivo en la fecha de presupuesto).

Con estos datos se llega a un **Resultado de Explotación** con un incremento del 26,95%.

a.3) Análisis gastos e ingresos más relevantes

Entrando en un análisis más detallado de los ingresos y los gastos estimados para el ejercicio 2016 y comparándolos con los datos reales del 2015, comentar que el resultado antes de impuestos correspondientes al cierre del 2016 se espera se sitúe en un 28,12% mayor al del año anterior. Un BAI de 11,06 millones de euros para el **Estimado 2016** frente a la cifra de 8,63 millones de euros del dato **Real 2015**.

Desde el punto de vista de los ingresos, la cifra de negocios estimada para 2016 se situaría un 0,59% por debajo de la correspondiente al 2015, pero se incrementan los ingresos procedentes de los Derechos de Entrada/Traspaso, situándose en un 184,9% por encima.

Por el lado de los gastos, en general, se mantiene la línea de ajuste dentro de lo posible, y se consigue una disminución de 5,49% gracias, sobre todo, a la Provisión por Insolvencias, antes comentada.

Todo ello nos lleva a un Resultado de Explotación con un incremento del 19,10% (11,12 millones de euros de estimado para 2016 frente a 9,34 millones de euros de real de 2015)

El Resultado Financiero disminuye un 91,22%, gracias a la caída de los gastos financieros motivados por la ausencia financiación ajena, lo que lleva aparejado la autofinanciación de la Sociedad.

a.4) Política empresarial de la sociedad

La sociedad durante el 2016 continúa con su política de contención de los gastos corrientes, así como los ahorros generados a través de la contratación pública de los servicios principales como la limpieza y la seguridad; sin olvidarse del mayor protagonismo de la inversión en los Mercados Centrales y SYA.

b) Objetivos para 2017

b.1) Objetivos y líneas de actuación

En el primer semestre del 2016 comenzó la elaboración del **Plan Estratégico** de Mercamadrid 2017-2019 con el objeto de dotar a la Sociedad de un instrumento de análisis, planificación, priorización y coordinación de un conjunto de acciones y actividades encaminadas a situar a Mercamadrid como una unidad alimentaria líder y referente en el sector y a nivel nacional y europeo.

Se trata de un plan estratégico realizado por el propio personal de Mercamadrid que de manera colaborativa y organizado en grupos de trabajo implico al 25% de la plantilla. Se han definido con el objetivo 2019 distintos planes de acción que han tenido en cuenta las necesidades y expectativas de los grupos interés, con una clara <u>orientación al cliente</u>.

Entre los <u>planes de acción y objetivos estratégicos</u> más destacados estarían: Modernización de servicios, estructuras e infraestructuras (digitalización de servicios); la contribución de Mercamadrid en el desarrollo socioeconómico del entorno en la generación de actividad, negocio, e inversiones (plan de comercialización y oferta pública de espacios disponibles de la Unidad Alimentaria incluyendo la Ampliación).

Así mismo el Plan estratégico Mercamadrid 2017-2019 servirá como punto de arranque para dotar a la compañía del modelo de gestión basado en la excelencia EFQM.

Mercamadrid Digital

Se hace indispensable la adecuación de todos nuestros servicios y procesos al impulso de las nuevas tecnologías. Sobre la base que nos permite la implantación de la nueva tarjeta contacless habida en 2016, se irán añadiendo ventajas que proporcionen un mejor servicio a clientes y usuarios. Está previsto gestionar con sistemas digitales las acreditaciones, abonos y bonos, en una primera etapa para proceder después con las áreas de estadísticas y declaraciones de mercancías.

Comercialización de espacios

Ya en la 2016 se generó una oferta pública de espacios disponibles en la Unidad Alimentaria, que ha funcionado junto con el Comité Comercial como impulsor de la captación de actividad. Sobre este mismo modelo se funcionara en el año 2017 para comercializar el resto de ubicaciones y espacios de nuestras instalaciones.

b.2) Resultados de la sociedad (ingresos, gastos, modificaciones significativas, otros datos de interés)

Tanto para los ingresos por rentas, tarifas y precios privados, como los gastos vinculados a contrato, se ha previsto un **incremento del 0,4% para 2017**, dato previsto como IPC nov2015-nov2016 que se aplicará en enero 2017. (Información facilitada por El Ayuntamiento de Madrid, Dirección General de Economía y Sector Público - informe FUNCAS 14/06/2016).

Por el lado de los ingresos, se espera la continuidad de las rentas procedentes de los contratos en vigor, revisadas con el IPC del 0,4% respecto al importe de 2016, aplicado a los Mercados Centrales, Zona Comercial, Accesos y Arrendamientos y Derechos de Usufructo (zona SYA – Servicios y Almacenes). Además a partir del segundo semestre del año 2017, se prevé la entrada en funcionamiento de nuevas naves edificadas en las parcelas adjudicadas durante el 2016, lo que trae en consecuencia el cobro de nuevas rentas.

En cuanto a los capítulos de gastos, se destaca en general la contención del gasto siempre que es posible pues no hay que olvidar el incremento del IPC en los principales contratos.

En su conjunto, se espera un Resultado de Explotación de 10,06 millones de euros.

Por otro lado, el resultado financiero se mantiene en la misma línea que en 2016 dado que no se prevé financiación ajena, siendo suficiente con los recursos generados por la propia sociedad.

Para el próximo ejercicio 2017, se espera una cifra de resultados de 9,97 millones de euros de beneficio antes de impuestos (Resultado del ejercicio de 7,47 millones de euros después de impuestos).

b.3) Política de personal

En materia de personal, pendiente de la suscripción de un nuevo convenio colectivo de empresa, se ha presupuestado una revisión salarial de incremento del 1%, sin perjuicio de las resultas de la negociación colectiva y una posible reestructuración organizativa de categorías y desarrollo de carrera profesional.

Cabe señalar, que en febrero 2016 se procedió a abonar cantidad restante pendiente de la paga extra de 2012 que ascendió a 136.489,01€.

Las posibles jubilaciones por llegar a la edad de 65 años de los trabajadores durante el año 2017 no se han presupuestado. Al no ser obligatorio jubilarse a los 65 años, como norma de aquí en adelante, no incluimos posibles jubilaciones en el presupuesto pues esto podría inducir a datos erróneos.

Sin embargo, sí se ha incluido la antigüedad que se genere en 2017, esto es el incremento por las personas que cumplen trienio.

c) Memoria de inversiones y financiación de 2017

c.1) Inversiones previstas

Como ya viene siendo habitual en los últimos ejercicios, Mercamadrid está apostando por una mayor inversión en las instalaciones de la unidad alimentaria actual cumpliendo con un programa de actuaciones para la mejora y modernización de las instalaciones de los diferentes sectores establecidos en la Unidad Alimentaria.

El detalle de los principales capítulos de inversión presupuestados para el 2017 es el siguiente:

\checkmark	Ampliación de Mercamadrid	50.000€
✓	Seguridad, Accesos y Movilidad	1.480.000€
✓	Nave de Polivalencia	800.000€
\checkmark	Mercado de Frutas y Hortalizas	220.000€
✓	Mercado de Pescados	3.250.000€
\checkmark	Zona Comercial	100.000€
\checkmark	Otros Proyectos	1.890.000€

El importe total de estas inversiones presupuestadas par el 2017 asciende a 7.790.000€

c.2) Financiación

La sociedad mantiene en vigor dos Pólizas de Crédito, por un importe total de hasta 20 millones de euros.

Ambas han sido renovadas dentro del primer semestre de 2016 y, gracias a la buena negociación, se ha vuelto a reducir su coste, puesto que ambas pólizas son revisables y cancelables anualmente por ambas partes.

Puesto que el vencimiento final de las mismas será durante el primer semestre de 2017, se pretende negociar, si fuese necesario, una nueva póliza a corto plazo, pero tanto el importe como plazo será acordado por la comisión directiva de la sociedad y elevado al Consejo de Administración para su aprobación.

c.3) Repercusión de las inversiones y su financiación en los resultados de la sociedad

Para el período 2016-2017 la sociedad mantiene la política de distribución de resultados aplicada en ejercicios precedentes, reinvirtiendo la mayor parte de los beneficios obtenidos.

Como viene siendo habitual, la Sociedad pretende autofinanciarse en la mayor medida posible, si bien, llegada la necesidad, se optaría por financiación a corto plazo a través de póliza de crédito.

PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN. CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

PRESUPUESTO 2017 E - P17 - 01

CENTRO: 801 SECCION: 027

SOCIEDAD: MERCAMADRID S.A.

SOCIEDAD: MERCAMADRID S.A.	PPEGUPUEGTO	FOTIMADO	PRESURVESTO
	PRESUPUESTO 2016	ESTIMADO 2016	PRESUPUESTO 2017
	2010	2010	2011
A) OPERACIONES CONTINUADAS			
Importe neto de la cifra de negocios	26.617.868	26.060.630	26.379.556
a) Ventas	26.617.868	26.060.630	26.379.556
Rentas y canones Accesos y estacionamiento	21.337.896 4.860.263	20.907.435 4.855.110	21.370.374 4.855.814
Otros ingresos de gestión	419.709	298.085	153.368
b) Prestaciones de servicios			
Variación de existencias de productos terminados y en curso			
Trabajos realizados por la empresa para su activo			
4. Aprovisionamientos	-109.578	-71.167	-66.833
a) Consumo de mercaderías b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	-109.578	-71.167	-66.833
c) Trabajos realizados por otras empresas			
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprov.			
5. Otros ingresos de explotación	561.680	2.239.672	564.904
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	561.680	2.239.672	564.904
b) Subvenciones de explotación del Ayuntamiento			
c) Otras subvenciones de explotación	0.005.005	0.000.000	0.400.505
Gastos de personal a) Sueldos, salarios y asimilados	-6.265.025 -5.009.221	-6.268.339 -4.989.008	-6.196.525 -4.935.060
b) Cargas sociales	-1.255.803	-1.279.332	-1.261.465
c) Provisiones	1.200.000	1.270.002	1.201.400
7. Otros gastos de explotación	-9.306.863	-7.777.029	-7.294.351
a) Servicios exteriores	-8.354.630	-7.459.390	-7.203.609
b) Tributos	-840.440	-860.976	-929.420
c) Pérdidas, deterioro y var. de prov. por op. comerciales	-111.793	543.336,70	838.678
d) Otros gastos de gestión corriente	-2.733.901	-3.057.479	-3.325.953
Amortización del inmovilizado a) Amortización del inmovilizado intangible	-14.903	-3.037.479	-5.525.955
b) Amortización del inmovilizado material	-1.268.411	-1.146.014	-1.274.000
c) Amortización de las inversiones inmobiliarias	-1.450.588	-1.892.346	-1.989.359
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras			
10. Excesos de provisiones			
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado a) Deterioros y pérdidas			
b) Resultados por enajenaciones y otros			
12. Otros resultados		-133	-134
a) Ingresos excepcionales			
b) Gastos excepcionales		-133	-134
A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	8.764.182	11.126.153	10.060.665
13. Ingresos financieros	10.353	24.274	3.614
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio a.1) En Empresas Municipales, OOAA y Ayto			
a.1) En Empresas Municipales, OOAA y Ayto a.2) En terceros			
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	10.353	24.274	3.614
b.1) En Empresas Municipales, OOAA y Ayto			
b.2) En terceros	10.353	24.274	3.614
c) Incorporación al activo de gastos financieros			
14. Gastos financieros	-407.944	-86.268	-85.418
a) Por deudas con el Ayuntamiento, OOAA y Empr.Municipales b) Por deudas con terceros	-407.944	-86.268	-85.418
c) Por actualización de provisiones	-407.944	-00.200	-00.410
15. Variación de valor razonable en instrumentos financieros			
a) Cartera de negociación y otros			
b) Imputación al resultado del ejercicio por AFDV			
16. Diferencias de cambio			
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financ. a) Deterioros y pérdidas			
b) Resultados por enajenaciones y otras			
A.2) RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)	-397.591	-61.993	-81.803
	8.366.591	11.064.160	9.978.861
A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2) 18. Impuesto sobre beneficios	-2.091.648	-2.741.040	-2.499.715
A.4) RDO. EJERCICIO PROCEDENTE DE OP. CONTINUADAS (A.3+18)	6.274.943	8.323.120	7.479.146
MATINGO EVERGIGIO I ROULDERTE DE OF. CORTINOADAS (A.STIO)	0.217.343	0.323.120	7.773.140
B) OPERACIONES INTERRUMPIDAS			
19. Rdo. ejercicio procedente de op. interrumpidas neto de impuestos			
A.5) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+19)	6.274.943	8.323.120	7.479.146

E-P17-02

PRESUPUESTO DE CAPITAL. PROGRAMA ANUAL DE ACTUACIONES, INVERSIONES Y FINANCIACIÓN (PAIF)

PRESUPUESTO 2017 CENTRO: 801 SECCION: 027 SOCIEDAD: MERCAMADRID S.A.

APLICACIÓN DE FONDOS	PRESUPUESTO 2016	ESTIMADO 2016	PRESUPUESTO 2017	ORIGEN DE FONDOS	PRESUPUESTO 2016	ESTIMADO 2016	PRESUPUESTO 2017
1 ADOLISICIONES DE INMOVII IZADO	7 740 746	7 685 102	000 002 2	7 790 000 1 A ITOEN ANCIACIÓN	8 226 485	11 162 497	10.079.153
L'ADACISICIONES DE INMOVIEICADO	017.047.7	261.063.1	1.190.000	NO OCIONENTE DE LOS COMPANIONES DE LA COMPANIONE DE LA CO	0.5.5.5	102:43/	10.07 3.133
1.1.Inmovilizado intangible		166.000	40.000	1.1.Resultados del ejercicio	6.274.943	8.323.120	7.479.146
1.1.a). Gastos de Investigación y desarrollo					2.733.901	3.057.479	3.325.953
1.1.b). Propiedad Industrial		166.000	40.000	_	111.793	-543.337	-838.678
1.1.c).Aplicaciones informáticas				1.4. Variación de provisiones			
1.1.d). Otro inmovilizado inmaterial				`			
1.2.Inmovilizado material	6.534.827	3.405.192	4.100.000	_			
2.2.a). Terrenos y construcciones	1.630.000	2.188.735	500.000	1.7.Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros			
2.2.b).Instalaciones técnicas y maquinaria	4.754.827	1.154.687	3.600.000	1.8.Diferencias de cambio			
2.2.c).Otras instalaciones,utillaje y mobiliario	150.000	13.606		1.9. Variación de valor razonable en instrumentos financieros			
2.2.d). Anticipos e inmovilizado en curso		18.210		1.10.Variación de existencias			
2.2.e). Otro inmovilizado material		29.925		1.11.Ajuste por impuesto sobre beneficios	-894.152	325.101	112.599
1.3.Inversiones inmobiliarias	1.205.889	4.114.000	3.650.000			133	134
1.3.a). Terrenos							
1.3.b). Construcciones	1.205.889	4.114.000	3.650.000	3.650.000 2.APORTACIONES DE CAPITAL			
1.4.Inversiones financieras.				2.1. Del Ayuntamiento de Madrid			
1.4.a). Instrumentos de patrimonio				2.2. De otros accionistas			
1.4.b). Oréditos a terceros							
1.4.c). Valores representativos de deuda				3.SUBVENCIONES DE CAPITAL			
1.4.d). Derivados				3.1.Del Ayuntamiento			
1.4.e). Inv.financ. en Empresas Municipales, OOAA y Ayto				3.2.De otros			
1.4.f). Otros activos financieros				3.3.Adscripción de bienes			
				4.FINANCIACION AJENA A LARGO PLAZO	1.460.401	33.595	12.000
2. REDUCCIÓN DE CAPITAL				4.1.Deudas con entidades de crédito	1.448.401		
ı				4.2 Deuda con el Avuntamiento. OOAA v Emor Municipales			
3. DIVIDENDOS	2.175.511	2.920.860	2.920.860	4.3.Otras deudas a l.pl.	12.000	33.595	12.000
				-			
4.AMORTIZACIÓN DE DEUDA				5.ENAJENACIÓN DE INMOVILIZADO			
4.1.Deudas con entidades de crédito				5.1.Inmovilizado intangible			
4.2.Deuda con el Ayuntamiento, OOAA y EmprMunicipales				5.2.Inmovilizado material			
4.3.Otras deudas				5.3. Inversiones inmobiliarias			
				5.4. Inversiones financieras			
5.APLICACION PROVISION (PAGOS)		391.982	1.005.830	5.5. Activos no corrientes matenidos para venta (no financieros)			
5.1 Aplicaciones (pagos) provisiones de personal				5.6. Activos no corrientes matenidos para venta (financieros)			
5.2 Aplicaciones (pagos) resto de provisiones		391.982	1.005.830				
		-		,			
TOTAL APLICACIONES	9.916.227	10.998.034	11.716.690	11.716.690 TOTAL ORIGENES	9.686.886	11.196.091	10.091.153
		1000			070 000		000 100
EXCESO DE ORIGENES		198.057		EXCESO DE APLICACIONES	229.342		1.625.536

BALANCE DE SITUACIÓN

PRESUPUESTO 2017 CENTRO: 801 SECCION: 027 SOCIEDAD: MERCAMADRID S.A.

Commonwealth Comm	ACTIVO	PRESUPUESTO 31/12/16	ESTIMADO 31/12/16	PRESUPUESTO 31/12/17	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	PRESUPUESTO 31/12/16	ESTIMADO 31/12/16	PRESUPUESTO 31/12/17
1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,								
1,5,5,5,0 1,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5,5,5 1,5,5,5,5,5,5,5 1,5,	A) ACTIVO NO CORRIENTE	Ţ.,	134.951.548	139.112.068		125.416.751	125.250.149	129.808.435
1,000 1,00	I. Inmovilizado intangible		212.053	189.460	A-1) Fondos Propios	125.416.751	125.250.149	129.808.435
1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,	1. Desarrollo				I. Capital	48.681.000	48.681.000	48.681.000
1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,	2. Concesiones				Capital escriturado	48.681.000	48.681.000	48.681.000
1,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0	3. Patentes, licencias, marcas y similares	84.854	14.854	14.854				
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	4. Aplicaciones informáticas	50.396	197.199	174.606				
11 12 12 12 12 12 12 12	5. Otro inmovilizado intangible				III. Reservas	65.725.702	63.510.923	68.913.183
1,000.000 1,00	II. Inmovilizado material	21.748.351	21.828.682	24.654.682	1. Reserva legal	9.736.200	9.736.200	9.736.200
1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,	1. Terrenos y construcciones	12.238.613	10.670.768	10.668.662	2. Otras reservas	55.989.502	53.774.723	59.176.983
11 12 12 12 13 13 13 13	2. Instalaciones técnicas v otro inmovilizado material	8.893.650	6.372.361	9,200,466	IV. Resultados de ejercicios anteriores	4.735.106	4.735.106	4.735.106
116,612 11,231 12,31 12,31 12,31 12,31 13,32 13,33 1	3. Inmovilzado en curso y anticipos	616.088	4.785.553	4.785.553	1. Remanente	4.735.106	4.735.106	4.735.106
1.0	III Inversiones inmobiliarias		112 231 678	113 802 310	2 (Besultados papatinos de ejeminios aptantados)			
1,00,000	1 Toronor		56 102 738	56 102 738	V. Otras anotaciones de excise.			
10 10 10 10 10 10 10 10) Contraction	140 444 607	56 030 044	57.600.602	W. Original del piprojejo	6 274 043	000000	344 074 7
10 10 10 10 10 10 10 10	Z. Construcciones	110.441.007	30.030.941	200.880.70	VII. (Disidendo del ejercicio	0.2/4.943	0.323.120	7.47 9.140
A Sylvation of contact conta	IV. IIIVelsiones imanicieras a largo piazo	100.771	100.440	100.771	VII. (DIVIDEILUO & CUEILLA)			
Act Activities to the control of	i. instrumentos de parimonio				A () A			
1. Activity interests supplies to work a series as a value with the work at	2. Creditos a terceros				A-z) Ajustes por cambios de valor			
1 Operations to color to the control to the con	3. Valores representativos de deuda				I. Activos financieros disponibles venta			
10 columns	4. Derivados				II. Operaciones de cobertura			
100 771 100 471 100	Inv.financ. en Empresas Municipales, OOAA y Ayto				III. Otros			
2016-306 218.85 28.85	6. Otros activos financieros	106.771	106.446	106.771				
1. Subvenicione para la venta 2.00 Geo. 2.00 Geo	V. Activos por impuesto diferido		572.689	268.836				
1. Characteridos para la venta 2.016.608 3.270.617 2.92.458 II. Machinotes de capital II. Administratores para la contra se colora 2.026.605 2.02.458 II. Machinotes colora 2.020.000 2.026.651 2.02.451 II. Machinotes colora 2.020.000 2.026.652 2.02.455 II. Machinotes colora 2.020.000 2.026.652 2					I. Subvenciones de capital del Ayuntamiento			
1	B) ACTIVO CORRIENTE	2.016.808	3.270.917	2.912.487	II. Otras subvenciones de capital			
PASIVO NO CORRENTE Pasivo Septembries a brong parameters Pasivo Septembries a brong parameters Pasivo Septembries Pasivo Sept	I. Activos no corrientes mantenidos para la venta				III. Adscripción de bienes			
Provisione appropriation app	II. Existencias		265.651	262.451				
Total control contro	1. Comerciales				B) PASIVO NO CORRIENTE	14.794.583	10.184.620	9.264.229
1 Collections pay preference and executions are included as enclosed as exclusions of the execution of the	Materias primas y otros aprovisionamientos				I. Provisiones a largo plazo	7.428.744	8.304.654	7.298.824
250,000 266,651 262,2461 260,000 266,651 262,2461 260,000 266,651 262,2461 260,000 266,651 262,2461 260,000 266,651 262,2461 260,000 262,399 262,2461 262,399	3. Productos en curso				1. Obligaciones por prestaciones a LP al personal			
250.000 266.651 262.451 202.451 202.251 202.451 202.251 202.	4. Productos terminados				Actuaciones medioambientales			
2000 266.561 266.561 267.389 4 One works as a large place of servicine 260.000 266.561 267.389 186.589 186	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados				3. Provisiones por reestructuración			
Cook Employed source places of control solutions of the control solutions	6. Anticipos a proveedores	250.000	265,651	262.451	4. Otras provisiones	7.428.744	8.304.654	7.298.824
1	III. Deudores comerciales v otras cuentas a cobrar		683.969	725.905	_	6.267.389	813.252	825.252
2.500 3.24.5 2.500 3.00.4 2.500 3.24.5 3.00.4 3.00	1. Clientes nor ventas y prestaciones de servicios	360.870	257 893	195 893		5 532 303		
185 196 197	2 Avuntamiento ODAA Emer Minicipales de idores	0.000	207.03	2 500		0.00.300		
1,000	2. Ayuntaimento, OOA, Empi.muinopaico, deddores	785,000	340 046	472 549				
1, Obside contribute 20,000 1, Obside con elimination 1, Septimination 1, Septi	o. Deudoles valids	465.000	340.940	472.349		700 007	030 040	030 300
1.06 1.963 1.964 1.045.174	4. Personal	93.000	80.742	53.000		/35.08/	813.252	757.528
1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,	5. Activos por impuesto corriente	0100	4 063	4 063		370 03	140	047 447
158.399 6.563 6.583 6.	Angioralde (goale) and decembel on evisides	0.900	006.1	1.905		1 045 174	11.041	142.479
1	N Interchalistas (socias) pol desembolsos exiginos	460000	6999	6 563	V. relibulitaciones a lalgo plazo	1.040.14	900008	470.788
Passivos de deuda Passivos vinculados con an. c. mantenidos para vía. Provisiones a corto plazo Provisiones Provisiones a corto plazo Provisiones a corto plazo Provisiones Provisione	1 Instrumento de cotico piazo	100.399	0.000	0.303	C DASNO COBBIENTE	2 056 654	2 707 605	2 054 904
1. Provisiones a corto plazo 1. Caracteros control	I. Instrumentos de partimorno				C) PASIVO CORRIENTE	4.900.0094	2.707.093	180.108.2
1. Fouristies a control plazo 1. Fouristies 1. Fouristie	2. Creditos a terceros				i. Pasivos vinculados con a.n.c. mantenidos para via.			
To Burdis con entitidades, OOAA y Ayto 156.399 6.563 6	Valoies representativos de deuda Dominados				III Delides a corto plazo	420 668	355 060	305 060
158.399 6.563 6.563 2.314.733 1.917.568 2.316.63 2.316.638 2.3	5. Inviting to an Empresas Minicipales OOAA v Avto				1 Delides con entidades de credito	150.000	0000	000
1.00 1.00	6. Office actives financiarse		6 563	G 563				
Control of the cont	V Periodificaciones a cotto plazo		0000	0000				
Comparison of the control of the c	V. Fertivo v ofros activos líquidos equivalentes		2 344 733	1 017 568	4 Office pasivos financians	470 668	355 060	305 060
1.30 1.30	41. Liecury y ou os acurvos inquidos equivalentes		2.314.733	1.917.300	_	423.000	000.000	000.060
1. Proveedores 1. Proveedores 2. Ayuntamiento. OOAA y Empt. Munic. proveedores 3. Acreedores varios 4. Areal (remuneztores pendientes de pago) 5. Pasivos por impuesto confenie 6. Chras deudas con las Administraciones Publicas 7. Anticipos de clientes 1. Anticipos de	2. Otros activos líquidos equivalentes	0000	20.7	000: 100:	_	2 526 986	2 432 635	2 556 832
2. Ayundamiento, OOAA y EmpriMunic, proveedores 2. Ayundamiento, OOAA y EmpriMunic, proveedores 2. Ayundamiento, OOAA y EmpriMunic, proveedores 2. Ayundamiento, OOAA y Emprimento and a sur a s					1 Provaedores	1.395.637	918.053	1 085 378
3. Agreedobre surios 3. Agreedobre surios 4. Personal (renumeraciones pendientes de pago) 643.349 6. Personal (renumeraciones pendientes de pago) 643.349 6. Chas deudas con las Administraciones Publicas 488.000 7. Antidops de clientes 7. Antidops de clientes a corto plazo 9. Personal (renumeraciones a corto plazo 143.167.988 143.167.988 138.222.465 142.024.555 TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)					2. Avuntamiento, OOAA v Empr.Munic, proveedores		2	2000
4. Personal (remunentaciones pendientes de pago) 5. Pasivos por impuesto corriente 6. Ciras deudas con las Administraciones Publicas 7. Anticipos de dientes 9. Personal (remunentaciones Publicas 7. Anticipos de dientes 9. Personal (remunentaciones Publicas 7. Anticipos de dientes 9. Personal (remunentaciones Publicas 7. Anticipos de dientes 9. Tablicaciones a conto plazo 9. Tablicaciones a conto plazo 9. Tablicaciones a conto plazo 9. Tablicaciones 1.38.222.465 1142.024.555 TOTAL PATRIIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C) 143.167.988 138.222.465 142.024.555 TOTAL PATRIIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C) 143.167.988 138.222.465 142.024.555					3. Acreedones varies		25618	58 228
5. Tracking to mistage of minimal program of the minimal program of					4 Personal (remineraciones nendientes de pago)			
6. Class deutas compare deutas compare deutas compare deutas compare deutas compare deutas compare de classificaciones a corto plazo 7. Antidopas de clentes 9. Class deutas compare de classificaciones de classificaciones a corto plazo 9. Periodificaciones de classificaciones de clas					A Decine perimensely contents	978 879	686 465	563 153
7. Antiopos de cientes VI. Periodificaciones a corto plazo (A+B+C) (A+					6. Often dought on lan Administrations Dubling	488,000	000.400	950.073
VI. Periodificaciones a corto plazo VI. Periodificaciones a corto plazo 143.167.988 138.222.465 142.024.555 TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C) 143.167.988 138.222.465					7. Antichos de Alentes	100.000	902.300	0.000
143.167.988 138.222.465 142.024.555 TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C) 143.167.988 138.222.465					VI. Periodificaciones a corto plazo			
143.167.988 138.222.465 143.024.555 101AL PATKIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C) 143.167.988 138.222.465	() () () () () () () () () ()	- 1			(C)			
	TOTAL ACTIVO (A+B)	o;	138.222.465	142.024.555	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	143.167.988	138.222.465	142.024.555

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

PRESUPUESTO 2017 CENTRO: 801 SECCION: 027

SOCIEDAD: MERCAMADRID S.A.

E - P17 - 04

	PRESUPUESTO	ESTIMADO	PRESUPUESTO
	2016	2016	2017
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIV. DE EXPLOTACION			
Resultado del ejercicio antes de impuestos	8.366.591	11.064.160	9.978.861
2. Ajustes del resultado	3.243.285	2.576.269	2.569.212
a) Amortización del inmovilizado b) Correcciones valorativas por deterioro	2.733.901 111.793	3.057.479 -543.337	3.325.953 -838.678
c) Variación de provisiones	111.793	-040.007	-030.070
d) Imputación de subvenciones			
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado			
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros			
g) Ingresos financieros	-10.353	-24.274	-3.614
h) Gastos financieros	407.944	86.268	85.418
i) Diferencias de cambio			
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros		133	134
k) Otros ingresos y gastos 3.Cambios en el capital corriente	-682.030	6.710	290.639
a) Existencias	-33.456	-10.161	3.200
b) Deudores y otras cuentas a cobrar	35.510	164.343	-42.069
c) Otros activos corrientes			
d) Acreedores y otras cuentas a pagar	-724.085	-259.307	247.508
e) Otros pasivos corrientes	40.000	156.835	40.000
f) Otros activos y pasivos no corrientes		-45.000	42.000
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	-3.382.546	-2.477.482	-2.468.075
a) Pagos de intereses	-407.944	-86.268	-85.418
b) Cobros de dividendos c)Cobros de intereses	10.353	24.274	3.614
d) Pagos o cobros por impuesto sobre beneficios	-2.984.955	-2.415.489	-2.386.271
e) Otros pagos o cobros	2.304.300	2.410.400	2.000.271
Flujos de efectivo de las actividades de explotación (1+2+3+4)	7.545.299	11.169.656	10.370.637
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIV. DE INVERSION			
6. Pagos por inversiones	-6.705.908	-7.516.202	-7.858.942
a) Inmovilizado intangible	0.1.00.000	-174.166	-40.000
b) Inmovilizado material	-6.705.908	-3.416.082	-4.100.000
c) Inversiones inmobiliarias		-3.925.953	-3.718.942
d) Otros activos financieros			
e) Activos no corrientes mantenidos para venta			
f) Otros activos			
Cobros por desinversiones a) Inmovilizado intangible			
b) Inmovilizado material			
c) Inversiones inmobiliarias			
d) Otros activos financieros			
e) Activos no corrientes mantenidos para venta			
f) Otros activos		- - - - - - - - - -	
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (6+7)	-6.705.908	-7.516.202	-7.858.942
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIV. DE FINANCIACION			
9.Cobros y pagos por instrumentros de patrimonio			
a) Emisión de instrumentos de patrimonio			
b) Amortización de instrumentos de patrimonio			
c) Subvenciones, donaciones y legados recibidos 10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	1.460.401	33.595	12.000
a) Emisión	1.460.401	33.595	12.000
Deudas con entidades de crédito	1.448.401	00.000	.2.000
2. Deudas con el Ayuntamiento, OOAA y Empr. Municipales			
3. Otras deudas	12.000	33.595	12.000
b) Devolución y amortización de			
Deudas con entidades de crédito			
Deudas con el Ayuntamiento, OOAA y Empr. Municipales Otros deudes			
Otras deudas 11. Pagos por dividendos y remun. de otros instr. de patrimonio	-2.175.511	-2.920.860	-2.920.860
a) Dividendos	-2.175.511	-2.920.860	-2.920.860
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio	2	2.020.000	
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (9+10+11)	-715.110	-2.887.265	-2.908.860
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO			
E) ALIMENTO / DISMINITICION NETA DEL EFECTIVO			
E) AUMENTO / DISMINUCION NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (5+8+12+D)	124.281	766.189	-397.165
Efectivo o equvalentes al comienzo del ejercicio	573.808	1.548.544	2.314.733
Efectivo o equvalentes al final del ejercicio	698.089	2.314.733	1.917.568

PERSONAL AL SERVICIO DE LA EMPRESA

PRESUPUESTO 2017
CENTRO: 801
SECCION: 027
SOCIEDAD: MERCAMADRID S.A.

PERSONAL (A)	N° TOTAL(B)		COSTE PRESUPUESTO AÑO 2017	UPUESTO A	ÑO 2017		N° TOTAL(B)		COSTE	COSTE ESTIMADO AÑO 2016	0 2016		(1)/(2)
(Clasificado por categorías profesionales)	PREV. 2017	REMUN. INTEGRAS(C)	ANTIGÜEDAD	HORAS EXT.	SEG. SOCIAL	TOTAL COSTE(1)	ESTIM 2016	REMUN. INTEGRAS(C)	ANTIGÜEDAD	HORAS EXT.	SEG. SOCIAL	TOTAL COSTE(2)	%
DIRECTIVOS	7	533.850	42.289		97.294	673.433	7	543.519	42.283		96.188	681.991	-1,25%
JEFES 1ª	38	1.848.597	418.401		511.433	2.778.431	38	1.882.250	391.533	1	494.723	2.768.506	0,36%
JEFES 2ª Y 3ª	22	700.714	202.842		260.752	1.164.308	23	750.152	207.477		283.340	1.240.969	-6,18%
OFICIALES	35	943.307	193.768		317.039	1.454.114	35				325.060	1.445.199	0,62%
AUXILIARES	2	46.243	5.049		5.156	56.448	2	46.630	5.024	1	7.247	58.901	-4,17%
TOTAL	104	4 072 741	862 348		1 101 675	6 126 734	105	4 161 655	927 359		1 206 550	R 105 566	1 110%
	5	11/2/01	045.340		0.0.			555.5	120]:		0.130.000	0/11/1
	Coste de co	Coste de complementos de pensiones y otras	nes y otras carç	cargas sociales:		69.791	Coste de cor	Coste de complementos de pensiones y otras cargas sociales:	ones y otras ca	rgas sociales		72.773	-4,10%
TOTAL						6.196.525						6.268.339	-1,15%